

Assessoria de Planejamento e
Modernização do Poder Judiciário - APMP

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021 – 2026 (atualizado até abr./2022)



Ações Realizadas em 2021/2022

- Ações dos Servidores Voluntários Sociais (SERVOS).
- Apoio às ações de ressocialização e inclusão social.
- Consolidação da Coordenadoria de Direitos Humanos.
- Políticas de proteção ao direito humano à saúde.
- Ampliação do Jovem Aprendiz (convênio com o TCE).
- Ampliação das ações do Programa Justiça e Cidadania na Escola (PCJE).
- Caravanas em Defesa da Liberdade Religiosa.

01

GARANTIAS DOS
DIREITOS
FUNDAMENTAIS

Macrodesafio 1: MACRODESAFIO – GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS							
--	--	--	--	--	--	--	--

INDICADOR 1A: IAJ - ÍNDICE DE ACESSO À JUSTIÇA – EIXO JUDICIÁRIO							
---	--	--	--	--	--	--	--

FÓRMULA: CONFORME COMPONENTES E PESOS DO EIXO JUDICIÁRIO EM VIGOR DETALHADOS NO GLOSSÁRIO DOS INDICADORES DE DESEMPENHO DO CNJ							
---	--	--	--	--	--	--	--

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	-	0,48	0,5	0,52	0,54	0,56
REALIZADO	-	0,45					

INDICADOR 1B: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 1							
---	--	--	--	--	--	--	--

FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100							
---	--	--	--	--	--	--	--

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	60%	70%	80%	90%	100%
REALIZADO	-	53%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Melhorias no atendimento, principalmente, por meios remotos (Balcão Virtual e Juízo 100% Digital).
- Melhora no Ranking da Transparência.
- Comunicação eletrônica com as instituições parceiras.
- Consultas Públicas (Metas Nacionais).
- Assinatura de novos convênios (exemplos: CEJUSC, Prefeitura, Pro TRT-19).

02

FORTALECIMENTO
DA RELAÇÃO
INSTITUCIONAL
DO JUDICIÁRIO
COM A SOCIEDADE

Macrodesafio 2: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE							
INDICADOR 2A: PESQUISA DE AVALIAÇÃO DO PODER JUDICIÁRIO (CNJ)							
FÓRMULA: A SER DEFINIDA PELO CNJ[1]							
ANO	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-						
REALIZADO	-						
INDICADOR 2B: PESQUISA DE AVALIAÇÃO DO PODER JUDICIÁRIO (TJAL)							
FÓRMULA: (SOMATÓRIO DAS AVALIAÇÕES BOM (B) E ÓTIMO (O) DO PERÍODO / (TOTAL DE AVALIAÇÕES DO PERÍODO – AVALIAÇÕES PREFIRO NÃO OPINAR)) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021[1]	2022	2023	2024	2025	2026
META	75%	-	55%	-	60%	-	65%
REALIZADO	48%			-		-	
INDICADOR 2C: ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA							
FÓRMULA: PERCENTUAL OBTIDO NO RANKING DA TRANSPARÊNCIA DO PODER JUDICIÁRIO, INSTITUÍDO PELA RESOLUÇÃO CNJ N. 215, DE 16 DE DEZEMBRO DE 2015. MÉDIA PONDERADA DOS ITENS AVALIADOS, CONFORME REQUISITOS E PESOS EM VIGOR DETALHADOS NA NORMATIVA MAIS RECENTE.							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	95%	98%	99%	99%	100%	100%
REALIZADO	94%	97%					

INDICADOR 2D: NÚMERO DE INTERESSADOS NAS REDES SOCIAIS**FÓRMULA: NÚMERO DE INSCRITOS/CURTIDAS/SEGUIDORES NO FACEBOOK, INSTAGRAM, TWITTER E YOUTUBE**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	60.000	65.000	67.500	70.000	72.500	75.000
REALIZADO	53.655	63.936					

INDICADOR 2E: ÍNDICE DE DESEMPENHO NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NO EIXO "TRANSPARÊNCIA"**FÓRMULA: ((TOTAL DE PONTOS OBTIDOS) / (PONTUAÇÃO MÁXIMA POSSÍVEL)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	79%	85%	87%	91%	95%	100%
REALIZADO	75%	83%					

INDICADOR 2F: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 2**FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	80%	90%	90%	90%	100%
REALIZADO		70%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Redução do estoque nas unidades especializadas em execução fiscal.
- Estimular/operacionalizar a aplicação dos mecanismos de bloqueios – SISBAJUD, RENAJUD, INFOJUD e Leilões Judiciais.
- Expansão das unidades atendidas pela SPU.
- Programa Justiça Efetiva para apoio às unidades judiciárias.

03

AGILIDADE E
PRODUTIVIDADE
NA PRESTAÇÃO
JURISDICIONAL

Macrodesafio 3: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL**INDICADOR 3A: TAXA DE CONGESTIONAMENTO DAS EXECUÇÕES FISCAIS**

FÓRMULA: $((\text{TOTAL DE CASOS PENDENTES}) / (\text{TOTAL DE CASOS PENDENTES} + \text{TOTAL DE PROCESSOS BAIXADOS})) \times 100$

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	66%	53%	52,50%	52%	51,50%	51%	50%
REALIZADO	46%	66%					

INDICADOR 3B: TCL - TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA, EXCETO EXECUÇÕES FISCAIS

FÓRMULA: $((\text{TOTAL DE CASOS PENDENTES} - (\text{SUSPENSOS})) / (\text{TOTAL DE CASOS PENDENTES} - (\text{SUSPENSOS}) + \text{TOTAL DE PROCESSOS BAIXADOS})) \times 100$

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	65%	64%	63%	62%	61%	60%
REALIZADO	66%	71%					

INDICADOR 3C: IAD - ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA

FÓRMULA: $((\text{TOTAL DE PROCESSOS BAIXADOS}) / (\text{TOTAL DE CASOS NOVOS})) \times 100$

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	130%	110%	115%	120%	125%	130%	135%
REALIZADO	111%	91%					

INDICADOR 3D: TEMPO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS PENDENTES, CONSIDERANDO AS FASES DENTRO DO JUDICIÁRIO

FÓRMULA: PARA CADA PROCESSO PENDENTE AO FINAL DO ANO-BASE, CALCULAR O NÚMERO DE DIAS CORRIDOS ENTRE A DATA DO PROTOCOLO E O ÚLTIMO DIA DO ANO-BASE E DIVIDIR PELO NÚMERO TOTAL DE PROCESSOS

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	-	1600	1550	1500	1450	1400	1350
Realizado	1718	1645					

INDICADOR 3E: META NACIONAL 1

FÓRMULA: ((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS DISTRIBUÍDOS)) X 100

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	-	121%	122%	123%	124%	125%	126%
Realizado	120%	85%					

INDICADOR 3F: META NACIONAL 2**1º GRAU****FÓRMULA: (((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS DISTRIBUÍDOS)) X 100) / 0,8**

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	102%	106%	108%	110%	112%	114%	115%
Realizado	105%	106%					

2º GRAU**FÓRMULA: (((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS DISTRIBUÍDOS)) X 100) / 0,8**

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	111%	117%	119%	120%	122%	124%	125%
Realizado	116%	121%					

JUIZADOS ESPECIAIS**FÓRMULA: (((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS DISTRIBUÍDOS)) X 100) / 0,9**

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	111%	111%	111%	111%	111%	111%	111%
Realizado	107%	106%					

TURMAS RECURSAIS**FÓRMULA: (((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS DISTRIBUÍDOS)) X 100) / 0,9**

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	111%	111%	111%	111%	111%	111%	111%
Realizado	111%	106%					

INDICADOR 3G: ÍNDICE DE DESEMPENHO NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NO EIXO "PRODUTIVIDADE"

FÓRMULA: (PONTUAÇÃO ALCANÇADA NO EIXO PRODUTIVIDADE / PONTUAÇÃO MÁXIMA DO EIXO PRODUTIVIDADE) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	38%	50%	63%	75%	88%	100%
REALIZADO	24%	25%					

INDICADOR 3H: TAXA DE CONGESTIONAMENTO DAS EXECUÇÕES EXTRAJUDICIAIS

FÓRMULA: ((CASOS PENDENTES DE EXECUÇÃO DE TÍTULO EXTRAJUDICIAL NO FINAL DO PERÍODO) / (CASOS PENDENTES DE EXECUÇÃO DE TÍTULO EXTRAJUDICIAL NO FINAL DO PERÍODO) + (TOTAL DE PROCESSOS BAIXADOS DE EXECUÇÃO DE TÍTULOS EXTRAJUDICIAIS)) X 100

1º GRAU

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	68%	85%	84%	83%	82%	81%	80%
Realizado	89%	92%					

JUIZADOS ESPECIAIS

Ano	Base (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta	55%	55%	54%	53%	52%	51%	50%
Realizado	56%	61%					

INDICADOR 3I: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 3

FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	50%	60%	70%	90%	100%
REALIZADO		45%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Cumprimento da Meta 4.
- Índice de Atendimento à Demanda alcançou 224,47% das ações de enfrentamento à corrupção e à improbidade administrativa.

04

ENFRENTAMENTO
À CORRUPÇÃO E À
IMPROBIDADE
ADMINISTRATIVA

MACRODESAFIO 4: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA**INDICADOR 4A: TPCPICE - TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE IMPROBIDADE E CORRUPÇÃO**

FÓRMULA: (SOMATÓRIA DO NÚMERO DE DIAS DOS CASOS PENDENTES NOS PROCESSOS DE CORRUPÇÃO E IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA / CASOS PENDENTES NOS PROCESSOS DE CORRUPÇÃO E IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA)

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	1800	1750	1700	1650	1600	1550
REALIZADO	1835,43	2026					

INDICADOR 4B: META NACIONAL 4

FÓRMULA: (((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS PENDENTES DE JULGAMENTO) X 100) / 0,7

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	100%	101%	102%	103%	104%	105%	106%
REALIZADO	93%	102%					

INDICADOR 4C: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 4

FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	100%	100%	100%	100%	100%
REALIZADO	-	67%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Novos CEJUSC's (exemplos: Penedo, Shopping, Regional).
- Mutirões (exemplo: Equatorial).
- Aumento de audiências realizadas na Semana da Conciliação.
- Plataforma lAcordo.
- Casa de Direitos de Arapiraca.

05

PREVENÇÃO DE
LITÍGIOS E
ADOÇÃO DE
SOLUÇÕES
CONSENSUAIS
PARA OS
CONFLITOS

MACRODESAFIO 5: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS**INDICADOR 5A: ÍNDICE DE CONCILIAÇÃO**

FÓRMULA: ((TOTAL DE SENTENÇAS HOMOLOGATÓRIAS) / (TOTAL DE SENTENÇAS DE CONHECIMENTO E EXECUÇÃO)) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	7%	10%	11%	12%	13%	14%
REALIZADO	6,80%	9,50%					

INDICADOR 5B: ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DE AUDIÊNCIAS NOS CEJUSCS

FÓRMULA: ((AUDIÊNCIAS DE CONCILIAÇÃO E MEDIAÇÃO REALIZADAS NOS CEJUSCS) / (PROCESSOS DE CONHECIMENTO NÃO CRIMINAIS REMETIDOS PARA OS CEJUSCS + PROCEDIMENTOS PRÉ-PROCESSUAIS DE RESOLUÇÃO DE CONFLITOS NOVOS INGRESSADOS NOS CEJUSCS))

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	22%	23%	24%	25%	26%	27%
REALIZADO	21%	15%					

INDICADOR 5C: META NACIONAL 3

FÓRMULA: ((TOTAL DE SENTENÇAS HOMOLOGATÓRIAS + CONCILIAÇÕES PRÉ PROCESSUAIS) / (TOTAL DE SENTENÇAS DE CONHECIMENTO)) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	19%	21%	23%	25%	27%	29%
REALIZADO	17%	17%					

INDICADOR 5D: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 5

FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	77%	77%	88%	100%	100%
REALIZADO	-	67%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Núcleo de Ações Coletivas – NAC.
- Instalação do Centro de Inteligência.
- Aprimoramento do NUGEPNAC (fluxo do 2º grau).
- Comunicação para unidades acerca dos Acórdãos publicados e trânsito em julgado do processos paradigmas e lista de processos para as providências.
- Envio do Boletim Mensal e publicação no endereço eletrônico do TJAL.

06

CONSOLIDAÇÃO
DO SISTEMA DE
PRECEDENTES
OBRIGATÓRIOS

MACRODESAFIO 6: CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS**INDICADOR 6A: META NACIONAL 6****1º GRAU****FÓRMULA: ((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS PENDENTES DE JULGAMENTO)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	100%	150%	167%	167%	167%	167%	167%
REALIZADO	150%	167%					

2º GRAU**FÓRMULA: ((TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS) / (TOTAL DE PROCESSOS PENDENTES DE JULGAMENTO)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	100%	105%	110%	115%	119%	123%	125%
REALIZADO	110%	99%					

INDICADOR 6B: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 6**FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	70%	80%	90%	100%	100%
REALIZADO		60%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Retorno da Coleta Seletiva.
- Melhora no Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS).
- Redução do consumo de papel (resmas).
- Redução no número de impressões.
- Nova política de impressões (grupo de trabalho criado).

07

PROMOÇÃO DA
SUSTENTABILIDADE

MACRODESAFIO 7: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE**INDICADOR 7A: ÍNDICE DE DESEMPENHO DE SUSTENTABILIDADE - IDS****FÓRMULA: CONFORME DESCRITA NO BALANÇO SOCIOAMBIENTAL DO PODER JUDICIÁRIO[1].**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	53%	60%	62%	64%	66%	68%
REALIZADO	52,60%	58,30%					

INDICADOR 7B: REDUÇÃO DO CONSUMO MÉDIO DE PAPEL**FÓRMULA: TOTAL DE RESMAS CONSUMIDAS**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	15.203	5.100	5.028				
REALIZADO	5.378	4.679					

INDICADOR 7C: REDUÇÃO NO NÚMERO DE IMPRESSÕES**FÓRMULA: TOTAL DE IMPRESSÕES REALIZADAS**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	8.054.604	3.181.125	3.109.295				
REALIZADO	3.368.211	2.850.380					

INDICADOR 7D: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 7**FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	30%	50%	70%	90%	100%
REALIZADO	-	14%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Aumento de julgados relacionados ao feminicídio e à violência familiar contra as mulheres.
- Aperfeiçoamento do controle da execução penal (Fazendo Justiça e convênio Ministério da Justiça).
- Inspeções mensais no sistema prisional.
- Reuniões com o governo do Estado.
- Mutirões de réus presos.
- Melhorias para a realização de audiências de custódia.
- Escritório Social.
- Justiça Restaurativa.
- GMF (exemplos: webnário, programas de ressocialização).

08

APERFEIÇOAMEN-
TO DA GESTÃO DA
JUSTIÇA CRIMINAL

MACRODESAFIO 8: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL**INDICADOR 8A: TAXA DE ENCARCERAMENTO****FÓRMULA: ((PRESOS PROVISÓRIO + PRESOS CONDENADOS) / (HABITANTES)) X 100.000**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	280	240	235	230	225	220
REALIZADO	284	242					

INDICADOR 8B: TPCPCCRIM1º – TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS CRIMINAIS PENDENTES NA FASE DE CONHECIMENTO NO 1º GRAU**FÓRMULA: SOMATÓRIA DO NÚMERO DE DIAS DOS CASOS PENDENTES DOS PROCESSOS DE CONHECIMENTO CRIMINAIS/ CASOS PENDENTES DE PROCESSOS DE CONHECIMENTO CRIMINAIS**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	1950	1850	1750	1650	1550	1450
REALIZADO	2047	2099					

INDICADOR 8C: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 8**FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	50%	60%	70%	90%	100%
REALIZADO	-	39%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Ações de aperfeiçoamento e humanização na prestação de serviços (Vlibras, fluxo específico no SAI).
- Grupo de trabalho do DATAJUD.
- Aprimoramento do Banco de Boas Práticas (novo normativo).
- Nova política de gestão documental.
- Acompanhamento das ações do Plano Estratégico.

09

APERFEIÇOAMEN-
TO DA GESTÃO
ADMINISTRATIVA
E DA GOVERNAN-
ÇA JUDICIÁRIA

MACRODESAFIO 9: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA							
INDICADOR 9A: ÍNDICE DE DESEMPENHO NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NO EIXO "GOVERNANÇA"							
FÓRMULA: (PONTUAÇÃO ALCANÇADA NO EIXO GOVERNANÇA / PONTUAÇÃO MÁXIMA DO EIXO GOVERNANÇA)							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	86%	88%	91%	94%	97%	100%
REALIZADO	84%	71%					
INDICADOR 9B: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 9							
FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	30%	50%	70%	90%	100%
REALIZADO	-	24%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Capacitações diversas.
- Novos cargos de Desembargadores.
- Posse de novos magistrados.
- Comissões de Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral e do Assédio Sexual.
- Melhorias na gestão de pessoas (sala para atendimento virtual).
- Realização de atividades de cunho artístico e cultural (exemplos: delivery de livros, a Justiça pelo olhar do servidor).
- Concursos de remoção.

10

APERFEIÇOAMEN-
TO DA GESTÃO DE
PESSOAS

MACRODESAFIO 10: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

INDICADOR 10A: ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO-DOENÇA

FÓRMULA: ((DIAS DE AUSÊNCIA POR MOTIVO DE SAÚDE (PRÓPRIA OU DE FAMILIAR) DOS MAGISTRADOS E SERVIDORES) / (QUANTIDADE DE DIAS NO ANO X TOTAL DE MAGISTRADOS E SERVIDORES NO FINAL DO PERÍODO))

MAGISTRADOS

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	1,30%	1,20%	1,10%	1%	0,90%	0,80%
REALIZADO	0,5%%						

SERVIDORES

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	1,20%	1,10%	1%	0,90%	0,80%	0,70%
REALIZADO	0,80%						

INDICADOR 10B: TOTAL DE PARTICIPANTES DE AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

FÓRMULA: CONFORME GLOSSÁRIO DO ANEXO I DA RESOLUÇÃO CNJ N. 201/2015

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	9.926	5.915				
REALIZADO	9.926	5.915					

INDICADOR 10C: ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE MAGISTRADOS

FÓRMULA: (TOTAL DE MAGISTRADOS CAPACITADOS / TOTAL DE MAGISTRADOS) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-						
REALIZADO	-						

INDICADOR 10D: ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES**FÓRMULA: (TOTAL DE SERVIDORES CAPACITADOS / TOTAL DE SERVIDORES) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-						
REALIZADO	-						

INDICADOR 10E: CAPACITAÇÃO VOLTADA PARA GESTORES**FÓRMULA: NÚMERO DE CURSOS OFERECIDOS AOS GESTORES**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	5	3	3	3	4	4	5
REALIZADO	1	3					

INDICADOR 10F: TAXA DE SATISFAÇÃO QUANTO AO AMBIENTE DE TRABALHO**FÓRMULA: (SOMATÓRIO DAS AVALIAÇÕES BOM (B) E ÓTIMO (O) QUANTO AO AMBIENTE DE TRABALHO / TOTAL DE AVALIAÇÕES QUANTO AO AMBIENTE DE TRABALHO – AVALIAÇÕES PREFIRO NÃO OPINAR) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021[1]	2022	2023	2024	2025	2026
META	75%	-	77%	-	79%	-	81%
REALIZADO	75%						

INDICADOR 10G: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 10**FÓRMULA: FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	50%	60%	70%	90%	100%
REALIZADO	-	48%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Substituição de contrato com mão de obra residente por contrato por demanda (limpeza).
- Aumento da arrecadação do FUNJURIS, e despesa (valor liquidado) menor que o arrecadado.
- Ações para controle do inventário.

11

APERFEIÇOAMEN-
TO DA GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA E
FINANCEIRA

MACRODESAFIO 11: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**INDICADOR 11A: IDOB - ÍNDICE DE DOTAÇÕES PARA DESPESAS OBRIGATÓRIAS**

FÓRMULA: (DOTAÇÃO INICIAL NA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL PARA DESPESAS OBRIGATÓRIAS / DOTAÇÃO INICIAL APROVADA NA LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	94,50%	94,40%	94,30%	94,20%	94,10%	94,00%
REALIZADO	94,95%	94,49%					

INDICADOR 11B: IEDD - ÍNDICE DE EXECUÇÃO DAS DOTAÇÕES PARA DESPESAS DISCRICIONÁRIAS

FÓRMULA: (MONTANTE EMPENHADO DE DOTAÇÕES PARA DESPESAS DISCRICIONÁRIAS / DOTAÇÃO ATUALIZADA PARA DESPESAS DISCRICIONÁRIAS) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	5,50%	5,60%	5,70%	5,80%	5,90%	6,00%
REALIZADO	5,05%	5,51%					

INDICADOR 11C: IEP - ÍNDICE DE EXECUÇÃO DAS DOTAÇÕES PARA PROJETOS

FÓRMULA: (MONTANTE EMPENHADO DE DOTAÇÕES PARA PROJETOS / DOTAÇÃO ATUALIZADA PARA DESPESAS COM PROJETOS) X 100

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-						
REALIZADO	-						

INDICADOR 11D: ÍNDICE DE EFICÁCIA DOS PROCESSOS DE AQUISIÇÃO							
FÓRMULA: (QUANTIDADE DE PROCESSOS DE AQUISIÇÕES CONCLUÍDOS / TOTAL DE PROCESSOS DE AQUISIÇÕES DEMANDADOS) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	80%	72%	74%	75%	77%	78%	80%
REALIZADO	72%	170%					
INDICADOR 11E: ÍNDICE DE DESEMPENHO DOS FORNECEDORES							
FÓRMULA: (TOTAL DE CONTRATOS/ARP DE FORNECEDORES CRÍTICOS PARA O SGQ COM ÍNDICE ACIMA DE 7 / TOTAL DE CONTRATOS/ARP DE FORNECEDORES CRÍTICOS PARA O SGQ) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	80%	87%	89%	91%	93%	95%	97%
REALIZADO	93%	94%					
INDICADOR 11F: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 11							
FÓRMULA: FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	30%	50%	70%	90%	100%
REALIZADO	-	36%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Melhorias na infraestrutura tecnológica (Datacenter, licenças Zoom, Google).
- Concursos de remoção para a Diretoria Adjunta de Tecnologia da Informação (DIATI).
- Reforma (Datacenter do TJAL).
- Elaboração do PDTIC (25 ações realizadas em 2021)
- Juízo 100% Digital.
- Balcão Virtual.
- Política de privacidade dos dados das pessoas físicas no TJAL (LGPD).
- Uso de Inteligência Artificial na 15ª Vara Cível de Maceió (execução fiscal).

12

FORTALECIMENTO
DA ESTRATÉGIA
NACIONAL DE TIC
E DE PROTEÇÃO
DE DADOS

Macrodesafio 12: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS**INDICADOR 12A: IGOVTIC-JUD****FÓRMULA: CONFORME RESOLUÇÃO CNJ Nº 370/2021**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	0,83	0,85	0,87	0,88	0,89	0,9
REALIZADO	0,82	0,75					

INDICADOR 12B: PERCENTUAL DE CASOS ELETRÔNICOS SOBRE O ACERVO TOTAL**FÓRMULA: (CASOS PENDENTES ELETRÔNICOS / CASOS PENDENTES) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	99%	100%	100%	100%	100%	100%
REALIZADO	99%	99%					

INDICADOR 12C: ÍNDICE DE DESEMPENHO NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NO EIXO "DADOS E TECNOLOGIA"**FÓRMULA: (PONTUAÇÃO ALCANÇADA NO EIXO DADOS E TECNOLOGIA / PONTUAÇÃO MÁXIMA DO EIXO DADOS E TECNOLOGIA) X 100**

ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	86%	55%	60%	70%	90%	100%
REALIZADO	51%	33%					

INDICADOR 12D: ÍNDICE DE ADERÊNCIA ÀS METAS DO PDTIC 2021 - 2026							
FÓRMULA: (NÚMERO DE METAS ALCANÇADAS DO PDTIC NO ANO DE REFERÊNCIA / NÚMERO TOTAL DE METAS DO PDTIC NO ANO DE REFERÊNCIA) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	50%	88%	93%	100%		
REALIZADO	-	72%					
INDICADOR 12E: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 12							
FÓRMULA: FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META		10%	50%	60%	70%	90%	100%
REALIZADO		42%					

Ações Realizadas em 2021/2022

- Manutenção predial (no break, geradores, centrais regionais de manutenção).
- Segurança predial (90 câmeras no Fórum da Capital, e câmeras, detector de metais e cerca elétrica nos fóruns de J. Gomes e S. L. Quitunde).
- Adaptações para a pandemia (proteção de acrílico ou vidro para as recepções, dispensadores de álcool).
- Acessibilidade (elevadores F. de Maceió, TJAL, DIATI, Maribondo).
- Aquisição de software para avaliação de imóveis.
- Reforma dos Gabinetes (Anexo II).
- Sustentabilidade e economia de custos (substituição das telhas de cerâmica).

13

FORTALECIMENTO
DA INFRAESTRU-
TURA DAS
UNIDADES
JUDICIAIS E
ADMINISTRATI-
VAS

INDICADOR 13A: TAXA DE SATISFAÇÃO COM INSTALAÇÕES E O ACESSO FÍSICO							
FÓRMULA: (SOMATÓRIO DAS AVALIAÇÕES BOM (B) E ÓTIMO (O) QUANTO ÀS INSTALAÇÕES E O ACESSO FÍSICO NO PERÍODO / TOTAL DE AVALIAÇÕES QUANTO ÀS INSTALAÇÕES E O ACESSO FÍSICO NO PERÍODO – AVALIAÇÕES PREFIRO NÃO OPINAR) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	81%	-	55%	-	65%	-	75%
REALIZADO	47%						
INDICADOR 13B: PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS DO MACRODESAFIO 13							
FÓRMULA: FÓRMULA: ((TOTAL DE AÇÕES CONCLUÍDAS) / (TOTAL DAS AÇÕES PLANEJADAS ATÉ 2026)) X 100							
ANO	BASE (2020)	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	-	10%	50%	60%	70%	90%	100%
REALIZADO	-	42%					